LANDRATSAMT
SCHWEINFURT

AKTIVSENIOREN BAYERN e.V.
Unsere Erfahrung für Ihre Zukunft

Digitalisierung bei kleinen und mittleren Unternehmen - Ein Unterstützungsangebot der AKTIVSENIOREN BAYERN e.V.

LANDRATSAMT
SCHWEINFURT

AKTIVSENIOREN BAYERN e.V.
Unsere Erfahrung für Ihre Zukunft

Der Verein AKTIVSENIOREN Bayern e.V.

- Ungefähr 400 Mitglieder in allen Regierungsbezirken von Bayern
- Umfassende Berufs- und Lebenserfahrung aus einem erfolgreichen
- Berufsleben als **Unternehmer, Führungskraft** oder **Spezialist**
- Breitgefächertes Knowhow bzgl. Management, Branche, Fachgebiet

Die Ziele des Vereins

- Weitergabe der Berufs- und Lebenserfahrung
- Dialog- und Hilfsbereitschaft
- Zusammenarbeit zwischen den Generationen
- Sinnvolle Lebensgestaltung nach dem Ausscheiden aus dem Beruf

LANDRATSAMT
SCHWEINFURT

AKTIVSENIOREN BAYERN e.V.
Unsere Erfahrung für Ihre Zukunft

Existenzsicherung

Unternehmensgründung

Das Beratungsangebot

Unternehmensnachfolge

Coaching

Bildungsprojekte

Digitalisierung

LANDRATSAMT SCHWEINFURT

AKTIVSENIOREN BAYERN e.V.
Unsere Erfahrung für Ihre Zukunft

Was verstehen Unternehmen unter Digitalisierung?

LANDRATSAMT SCHWEINFURT

AKTIVSENIOREN BAYERN e.V.
Unsere Erfahrung für Ihre Zukunft

Deutschland liegt bei der Digitalisierung im Mittelfeld

LANDRATSAMT SCHWEINFURT

AKTIVSENIOREN BAYERN e.V.
Unsere Erfahrung für Ihre Zukunft

Im Vorjahresvergleich hat sich der Digitalisierungsgrad erhöht

Quelle Telekom: Der digitale Status Quo des deutschen Mittelstandes, Gesamtbericht 2021

LANDRATSAMT SCHWEINFURT

AKTIVSENIOREN BAYERN e.V.
Unsere Erfahrung für Ihre Zukunft

Große Unterschiede zwischen den Branchen

Quelle Telekom: Der digitale Status Quo des deutschen Mittelstandes, Gesamtbericht 2021

Warum verläuft die Digitalisierung so zögerlich	Fehlende digitale Kompetenzen
	Angst vor Veränderung
	Fehlender betriebswirtschaftlicher Druck
	Kosten der Digitalisierung und fehlende Skalierbarkeit
	Unsicherheiten in Bezug auf IT-Sicherheit und Datenschutz
	Fehlende Digitalisierungsstrategie zur Umsetzung

Wichtige Faktoren für den Erfolg von Digitalisierungs-maßnahmen	Durchführen einer Inventur und Identifikation des Verbesserungsbedarfs
	Einbettung der Digitalisierungsmaßnahmen in die Unternehmensstrategie
	Digitalisierung ist ein fortlaufender Prozess
	Schrittweises Vorgehen anstelle des großen Wurfes
	Nutzung der Erfahrung von externen Partnern
	Einbindung der Mitarbeiter
	Nutzung von Standards

Chancen der Digitalisierung	Gezielte Kundenansprache und Kundenbindung
	Realisierung von individuellen Kundenwünschen
	Steigerung der Produktivität und Transparenz
	Schnellere Prozesse
	Neue Verfahren (3D Druck, AR,...)
	Verändertes oder neues Geschäftsmodell

Der digitale Transformationsprozess

LANDRATSAMT SCHWEINFURT

AKTIVSENIOREN BAYERN e.V.
Unsere Erfahrung für Ihre Zukunft

Die Rolle des Beraters im digitalen Transformationsprozess

- Begleitung des Veränderungsprozesses durch Moderation
- Impulsgeber für neue Denkanstöße
- Blickt über den “Tellerrand“
- Bindeglied zwischen Unternehmer und externen Leistungsanbietern
- Treiber in Bezug auf Einhaltung der Termine und Ziele

LANDRATSAMT SCHWEINFURT

AKTIVSENIOREN BAYERN e.V.
Unsere Erfahrung für Ihre Zukunft

Grundlagen für den digitalen Transformationsprozess

- Unternehmensanalyse
- Darstellung der Prozesse im Unternehmen
- Ermittlung von Potentialen durch die Digitalisierung
- Entwicklung einer Digitalisierungs-Roadmap

→ **Aktive Steuerung des Veränderungsprozesses**

LANDRATSAMT
SCHWEINFURT

AKTIVSENIOREN BAYERN e.V.
Unsere Erfahrung für Ihre Zukunft

Change Management zur Begleitung des Veränderungsprozesses

Aktive Steuerung des Veränderungspro-
zesses mit zielgerichteten Maßnahmen zur
erfolgreichen Umsetzung von digitalen
Maßnahmen

LANDRATSAMT SCHWEINFURT

AKTIVSENIOREN BAYERN e.V.
Unsere Erfahrung für Ihre Zukunft

Ziele des Change Management

- Ziele der Veränderung werden erreicht, von allen akzeptiert und mitgetragen
- Ängste der Mitarbeiter vor Veränderungen (z.B. Überforderung, Wegfall gewohnter Tätigkeiten, Leistungskontrolle, etc.) werden berücksichtigt und durch geeignete Maßnahmen minimiert
- Transparenz und Nachvollziehbarkeit der Veränderung für alle

LANDRATSAMT SCHWEINFURT

AKTIVSENIOREN BAYERN e.V.
Unsere Erfahrung für Ihre Zukunft

Instrumente des Change Managements – eine Auswahl

- Kommunikation von Zielen und Gründen der Veränderung
- Personalentwicklung und Qualifizierung
- Regelmäßige Kommunikation über den Stand der Veränderung
- Projektmanagement
- Einbindung von Mitarbeitern in den Veränderungsprozess

LANDRATSAMT SCHWEINFURT

AKTIVSENIOREN BAYERN e.V.
Unsere Erfahrung für Ihre Zukunft

Die Phasen des Beratungsprozesses der AKTIVSENIOREN

Phase 1
Sensibilisierung

Phase 2
Analyse und Maßnahmen

Phase 3
Umsetzung

Phase 4
Validierung

LANDRATSAMT SCHWEINFURT

AKTIVSENIOREN BAYERN e.V.
Unsere Erfahrung für Ihre Zukunft

Die Phasen des Beratungsprozesses der AKTIVSENIOREN

Phase 1
Sensibilisierung

- Information zur Digitalisierung
- Bedeutung dieses Megatrends für das Unternehmen
- Erläuterung des Beratungsprozesses und Abstimmung über das Vorgehen und die Voraussetzungen

LANDRATSAMT SCHWEINFURT

AKTIVSENIOREN BAYERN e.V. Unsere Erfahrung für Ihre Zukunft

Die Phasen des Beratungsprozesses der AKTIVSENIOREN

Phase 2

Analyse und Maßnahmen

- Ermittlung der Digitalisierungsreife mittels Checklisten, ggf. ergänzt um eine Geschäftsmodellanalyse
- Analyse der Ist-Prozesse
- Identifizierung des Digitalisierungspotentials
- Festlegung der Ziele und Prioritäten
- Ermittlung des finanziellen Bedarfs und der Ressourcen
- Planung der Umsetzung
- Festlegung der Verantwortungen

LANDRATSAMT SCHWEINFURT

AKTIVSENIOREN BAYERN e.V.
Unsere Erfahrung für Ihre Zukunft

Die Phasen des Beratungsprozesses der AKTIVSENIOREN

Phase 3
Umsetzung

- Projektmanagement
- Erstellung Lastenheft für IT-Applikationen
- Ggf. Design verändertes oder neues Geschäftsmodell
- Anpassung der Prozesse
- Anpassung Unternehmenskultur/-organisation
- Qualifizierung Mitarbeiter

LANDRATSAMT SCHWEINFURT

AKTIVSENIOREN BAYERN e.V.
Unsere Erfahrung für Ihre Zukunft

Die Phasen des Beratungsprozesses der AKTIVSENIOREN

Phase 4

Validierung

- Wirkung der Veränderungen
- Überprüfung der Zielerreichung
- Korrekturen und Ergänzungen

LANDRATSAMT
SCHWEINFURT

AKTIVSENIOREN BAYERN e.V.
Unsere Erfahrung für Ihre Zukunft